

## РАЗВИТИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

© 2020 Меркулов Денис Сергеевич\*  
магистрант

Самарский государственный экономический университет  
E-mail: denvermerk1997@mail.ru

**Ключевые слова:** проектное управление, цифровая экономика, цифровые технологии.

Интерес к управлению проектами возрастает с каждым годом во всех сферах деятельности по всему миру. Одной из наиболее значимых тенденций развития общества на сегодняшний день является стремительная цифровизация экономики, обуславливающая формирование нового взгляда на проектное управление. Цель исследования - определить, каким образом цифровизация экономики влияет на развитие проектного управления.

Развитие науки и технологий, цифровая трансформация экономики, появление новых областей знаний - все это оказывает существенное влияние на развитие методологии проектного менеджмента. Переход информации в цифровой формат запустило процесс последовательного изменения всех бизнес-процессов, происходящих внутри хозяйствующих субъектов<sup>1</sup>.

Цифровая экономика в проектном управлении представляет собой техническую платформу, состоящую из ряда программ, способствующих автоматизации рутинных процессов и формированию эффективного информационного пространства для взаимодействия между участниками проекта. В результате бурного роста ИТ-технологий программные продукты становятся многофункциональными и более удобными благодаря изобилию выбора (мессенджеры, социальные сети).

Обозначим основные преимущества цифровизации экономики для управления проектами и рассмотрим каждое из них по отдельности (см. рисунок)<sup>2</sup>.

Эффективное взаимодействие участников проекта	Концентрация внимания на результат
Рост чувства ответственности участников	Расширение аналитических возможностей

**Рис. Проектное управление в условиях цифровой экономики**

1. Более эффективное стратегическое взаимодействие между компаниями и командами.

\* Научный руководитель - **Гродская Галина Николаевна**, кандидат экономических наук, доцент.

Одна из крупнейших сфер, где современные цифровые технологии полностью изменяют подход к управлению проектами, - это взаимодействие между командами. Традиционные инструменты, такие как электронная почта, оказываются слишком неудобными, когда речь идет об организации совместной работы, поскольку они не приспособлены для диалога в режиме реального времени. Важная информация быстро теряется в цепочках писем, а гигантские объемы электронной переписки снижают продуктивность.

С другой стороны, решения для управления проектами и совместной работы позволяют участникам команды и коллегам из разных отделов взаимодействовать и общаться в реальном времени, избавляя от проблем, связанных с электронной перепиской, и позволяя экономить время. Эти технологии не только повышают эффективность взаимодействия, но и улучшают продуктивность в целом.

Когда участникам команды больше не приходится искать новый статус проекта среди сотен ветвей переписки, у них появляется возможность тратить больше времени на обсуждение стратегии, а не на поиск необходимой информации.

2. Больше взаимодействия внутри команды и больше ответственности для ее участников.

Помимо налаживания более эффективного стратегического взаимодействия, современные технологии управления проектами помогают командам упростить совместную работу. При наличии подходящей платформы руководители, менеджеры проектов и участники команды могут добавлять комментарии, назначать задачи, создавать панели задач, согласовывать и утверждать материалы и выполнять практически любые действия, связанные с проектом, в рамках одного удобного решения.

Высокий уровень сотрудничества неизбежно приводит к росту чувства ответственности участников команды и помогает сформировать среду, благоприятную для совместной работы и творчества. Сотрудники, чувствующие себя частью дружного коллектива, демонстрируют высокий уровень мотивации, меньше устают и чаще добиваются успеха, чем те, кому приходится работать в одиночку.

3. В центре внимания - результаты, а не процесс.

Поскольку цифровая трансформация позволяет автоматизировать рабочие процессы и скоординировать выполнение традиционных задач, связанных с управлением проектами, таких как составление графиков, менеджеры получают больше времени на совершенствование стратегии и выполнение проектов. По прогнозам Института управления проектами (PMI), по мере того, как цифровая трансформация станет затрагивать все новые и новые компании из любых отраслей, менеджеры проектов все чаще будут рассматриваться в качестве стратегических лидеров своих организаций.

Получая в свое распоряжение новые цифровые инструменты и автоматизированные процессы, менеджеры проектов ищут наилучшие способы согласования каждого проекта со стратегией компании и достижения целевых результатов.

4. Больше аналитики для улучшения процессов управления проектами, повышения результатов и рентабельности.

Наконец, цифровая трансформация дает менеджерам проектов технологии анализа, позволяющие принимать решения на основе данных, ломать шаблоны и использовать

тенденции, а также резко увеличивать результативность проектов и чаще добиваться успеха. Доступ к более детальным данным также помогает руководителям и менеджерам упрощать и ускорять принятие более обоснованных решений.

Аналитические отчеты помогают менеджерам следить за ходом выполнения проектов и соблюдением сметы благодаря анализу издержек и трудозатрат в режиме реального времени. Возможность предоставить высшему руководству и клиентам наборы подробных данных позволяет им получать точные сведения о последствиях для бизнеса и рентабельности каждого проекта, а также планировать будущие инициативы и принимать важные стратегические решения.

Проектное управление применимо к управлению любыми видами объектов. Цифровые технологии вносят значительный вклад в совершенствование управления качеством проекта, позволяя увеличивать скорость документирования проекта и выполнять процессы на новом качественном уровне. Рассмотрим некоторые из цифровых технологий, которые наиболее целесообразны к использованию для документирования и работы с данными<sup>3</sup> (см. таблицу).

**Цифровые технологии в проектном управлении\***

<b>Цифровая технология</b>	<b>Описание технологии</b>	<b>Вклад технологии в проектное управление</b>
Блокчейн	Последовательная запись о проведенных транзакциях сети, защищенная и распределенная суперстойким шифрованием бухгалтерская книга. С практической точки зрения блокчейн - это распределенный регистр для сбора, обработки и хранения данных, построенный на принципах хеширования данных. Информация хранится в блоках, каждый из которых содержит информацию предыдущего блока	Надежное (децентрализованное) хранение информации, отсутствие посредников, прозрачность системы
Суперкомпьютерные технологии	Системы для выполнения задач, которые задействуют большие объемы данных, за счет концентрации вычислительных ресурсов множества параллельно работающих компьютеров	Минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов за счет максимальной эффективности и производительности "суперкомпьютеров"
"Облачные" технологии	Модель доставки вычислительных ресурсов, при которой разные серверы, приложения, данные и другие ресурсы интегрируются и предоставляются в виде услуги через интернет	Доступность информации с любых устройств, высокий уровень технологичности вычислительных мощностей, повышение эффективности и оперативности принимаемых решений

\* Составлено автором на основе: Гордеев М.В., Петрова И.А. Управление качеством проекта в условиях цифровизации экономики // Проектное управление в условиях цифровизации экономики. Государственный университет управления. - М.: Издательский дом ГУУ. - 2018. - С. 33-35.

Совершенствование системы управления проектами происходит за счет внедрения цифровых технологий, благодаря чему ускоряются процессы принятия решений, упрощается работа с аналитическими данными, увеличивается адаптивность команды проекта к меняющимся условиям, появляется возможность строить более точные прогнозы, что в конечном итоге позволяет создать резерв, дающий возможность сократить сроки выполнения проекта<sup>4</sup>.

Следует отметить возможность удаленной работы участников над проектом, появившейся именно благодаря применению в управлении цифровых технологий (облачные хранилища для совместного доступа, видеоконференции, дистанционные программы обучения). Удаленная работа экономит бюджет проекта и позволяет собрать команду специалистов из разных городов и стран.

Таким образом, цифровизация экономики оказывает колоссальное влияние на развитие проектного управления за счет автоматизации "рутинных" операций с помощью цифровых технологий, вследствие чего поставленная цель достигается быстрее и с наименьшими затратами.

---

<sup>1</sup> Коваленко Б.Б., Гусейнова И.В., Гусарова Т.И. Влияние цифровизации экономики на методологии управления проектами // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия - экономика и экологический менеджмент. - 2019. - № 2. - С. 135-144.

<sup>2</sup> Преимущества цифровой трансформации для управления проектами [Электронный ресурс] // URL: <https://www.wrike.com/ru/blog/4-preimushhestva-tsifrovoy-transformatsii-dlya-upravleniya-proektami/> (Дата обращения: 10.03.2020).

<sup>3</sup> Гордеев М.В., Петрова И.А. Управление качеством проекта в условиях цифровизации экономики // Проектное управление в условиях цифровизации экономики. Государственный университет управления. - М.: Издательский дом ГУУ. - 2018. - С. 33-35.

<sup>4</sup> Нагибина Н.И., Шукина А.А. HR-Digital: цифровые технологии в управлении человеческими ресурсами [Электронный ресурс] // Интернет-журнал "Науковедение". - 2017. - № 1. Т. 9. - URL: <http://naukovedenie.ru/PDF/24EVN117.pdf>. (Дата обращения: 10.03.2020).

## PROJECT MANAGEMENT DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

© 2020 Merkulov Denis Sergeevich  
Undergraduate  
Samara State University of Economics  
E-mail: denvermerk1997@mail.ru

**Keywords:** project management, digital economy, digital technologies.

Interest in project management is growing every year in all areas of activity around the world. One of the most significant trends in the development of society today is the rapid digitalization of the economy, which leads to the formation of a new look at project management. The purpose of the study is to determine how the digitalization of the economy affects the development of project management.