

## К ВОПРОСУ О БЮДЖЕТНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

© 2020 Сазонова Анастасия Дмитриевна\*  
студент

Самарский государственный экономический университет  
E-mail: nastya\_sazonova@inbox.ru

**Ключевые слова:** бюджетная политика, бюджетный менеджмент, муниципальная экономика, муниципальные финансы, межбюджетный трансферт, муниципальное образование, муниципалитет, бюджет, бюджетное выравнивание, дотации, пространственное развитие.

В статье рассмотрены особенности бюджетного менеджмента на уровне муниципальных образований в Российской Федерации. В ходе изучения вопроса были сформированы и зафиксированы идеи по повышению эффективности бюджетного менеджмента на муниципальном уровне власти. Автор является сторонником наращивания налогового потенциала муниципалитетов с учетом специфики каждого из них, вместо культивации дотационной политики.

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. четко обозначил национальные цели и задачи развития Российского государства на ближайшие 6 лет (до 2024 года), которые обязательно требуют современных решений нового формата. Так, одной из сфер, требующих совершенствования и качественного развития, является система межбюджетных отношений.

Наиболее вероятно, что улучшение текущего уровня межбюджетного взаимодействия должно быть в одной связке с теми приоритетными задачами, которые содержатся и освещаются в Стратегии пространственного развития для Российской Федерации. Данный документ призван обозначить конкретную специализацию субъектов федерации, указывать на имеющиеся проблемы инфраструктурного характера, а также на точки экономического подъема с наиболее высоким потенциалом.

Важно понимать, что межбюджетными отношениями являются те отношения, которые возникают в связи с исполнением и формированием бюджетов между субъектами бюджетной системы. Если возникают неравенства в данной области, то данные отношения будут одним из инструментов ликвидации наступивших последствий неравенств (дефицит доходных частей бюджетов, например)<sup>1</sup>.

Государственное устройство Российской Федерации ставит серьезный вызов - наличие качественной системы межбюджетного взаимодействия, а также бюджетного регулирования между федеральным центром, субъектами федерации (регионами) и муниципальной властью. От уровня организации подобных отношений зависит не только

---

\* Научный руководитель - Ковалева Татьяна Михайловна, доктор экономических наук, профессор.

четкий процесс исполнения, расходования, распределения бюджета, но и самый главный аспект - качество жизни населения страны<sup>2</sup>.

Наиболее "близким" уровнем власти к гражданам, жителям конкретной территории является муниципальное образование, которое является для них местом жительства или временного пребывания. Именно от бюджетной обеспеченности того или иного муниципального образования во многом зависит уровень жизни его населения, привлекательность территории для бизнеса, развитие инфраструктуры, сферы обслуживания, муниципальной экономики в целом<sup>3</sup>.

На данный момент на муниципальные образования возложена серьезная задача - обеспечить пропорциональное состояние развития сферы производства и сферы услуг (товаров) и полноформатное развитие территории. Успешные результаты в данном направлении невозможны без увеличения финансовой самостоятельности, мер по повышению эффективности расходов локальных бюджетов, а также улучшением механизма муниципального менеджмента<sup>4</sup>.

На сегодняшний день в части усовершенствования межбюджетных отношений необходимо сформировать и принять в действие комплекс мер по развитию уровня бюджетной самообеспеченности муниципальных районов и городских округов.

Часто встречается такой проблемный вопрос, когда расходные обязательства муниципального образования в несколько раз превышают его доходную часть, что влечет за собой необходимость дотаций для него, а это отрицательно влияет на финансовые результаты территорий, обеспеченность и общее благополучие<sup>5</sup>.

Важным направлением работы по финансовой обеспеченности муниципальных образований является формирование налоговой культуры и ответственности у его жителей. Не лишним будет проводить информационную работу не только с текущими налогоплательщиками, но и с будущими - например, с учащимися школ и воспитанниками детских садов на территории МО. В этом вопросе каждое муниципальное образование могло бы разработать собственную программу по формированию финансовой культуры у всех слоев населения.

По обзору опыта многих развитых стран можно сделать такой вывод, что финансовая самостоятельность и децентрализация вплоть до полной экономической автономии муниципальной территории является результативным условием для благополучия местного самоуправления. Но это не говорит о том, что бюджеты МО можно "отпустить" в полную автономию и отменять дотации для экономически неблагоприятных территорий. Важно подобрать универсальное решение для каждого МО с учетом его специфики расходных обязательств и доходных статей.

Научно обоснованный и индивидуальный подход к бюджетному планированию в каждом МО способен оказать положительный эффект на уровень социально-экономического развития территории, а также положить начало устранению финансовой зависимости муниципалитетов от вышестоящих уровней власти, наращиванию мощного налогооблагаемого потенциала.

Так, постепенное повышение самостоятельности, отказ от культивации дотационной политики в отношении муниципальных образований имеет предпосылки для экономического роста изнутри - территорий.

---

<sup>1</sup> Финансы, денежное обращение и кредит, Ковалева Т.М., 2016.

<sup>2</sup> Жук И.Н., Киреева Е.Ф., Кравченко В.В. Международные финансы: Учеб. пособие / Под общ. ред. И.Н. Жук. Мн.: БГЭУ, 2001. - С. 149.

<sup>3</sup> Пронина Л.И. Об укреплении финансовой базы местных бюджетов // "Финансы", 2009, № 5

<sup>4</sup> Руководство по управлению региональными и муниципальными финансами. Том1.. Управление бюджетными доходами и заимствованиями. / под общей ред. А.М. Лаврова. М.: ИД ДиПЛит, 2007.

<sup>5</sup> Тишкина Л.Е. Укрепление доходной базы местных бюджетов // Финансы. 2006. -№9.

## ON THE ISSUE OF BUDGET MANAGEMENT IN MUNICIPALITIES OF THE RUSSIAN FEDERATION

© 2020 Sazonova Anastasiya Dmitrievna  
Student  
Samara State University of Economics  
E-mail: nastya\_sazonova@inbox.ru

**Keywords:** budget policy, budget management, municipal economy, municipal finance, inter-budget transfer, municipal formation, municipality, budget, budget alignment, subsidies, spatial development.

The article discusses the features of budget management at the level of municipalities in the Russian Federation. In the course of studying the issue, ideas were formed and fixed to improve the effectiveness of budget management at the municipal level of power. The author is a supporter of increasing the tax potential of municipalities, taking into account the specifics of each of them, instead of cultivating subsidy policies.

УДК 338

Код РИНЦ 06.00.00

## СОВРЕМЕННЫЕ РАЗРАБОТКИ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

© 2020 Сивакс Анна Николаевна  
кандидат экономических наук, доцент  
© 2020 Шашкина Алина Витальевна  
магистрант

Самарский государственный экономический университет  
E-mail: anna.sivaks@yandex.ru, alina95ura@mail.ru

**Ключевые слова:** сельскохозяйственный сектор, оборудование, лизинг, повышение производительности, интернет вещей.