

2. Мокерова О.П. Управление коммерческой деятельностью предприятий оптовой торговли на основе повышения эффективности продаж // Экономика и предпринимательство. 2016. №7. С. 99-104

2. Николаева М.А., Калугина С.А. Фальсификация услуг розничной торговли // Торгово-экономический журнал. 2017. №3. С. 151-160

3. Лещенко Ю.Г. Инновационный вектор в системе экономической безопасности России // Вопросы инновационной экономики. 2019. № 2. С. 301-316

DEVELOPMENT OF AN ECONOMIC SECURITY SYSTEM OF A TRADING COMPANY

© 2020 Tarasova Tatyana Mikhailovna

Associate Professor of Department of Accounting, Analysis and Economic Security

© 2020 Tarasevich Ekaterina Alekseevna

Student

Samara State University of Economics

E-mail: tarasova2004@inbox.ru, egorchaegorova1998@mail.ru

Keywords: economic security, wholesale, retail, threats to the economic security of a trading enterprise, risks of economic security of a trading enterprise, economic security system.

The article is devoted to key aspects of the economic security of a trading company and the development of its system in the retail and wholesale trade. The authors propose methods, ways of introducing and improving the economic security system at trading enterprises, and also give an example of a network of retail enterprises - the Auchan hypermarket and the Pyaterochka supermarket. The article compares the economic security systems of these trade organizations.

УДК 338.2

Код РИНЦ 06.00.00

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

© 2020 Татаровская Татьяна Евгеньевна

кандидат экономических наук, доцент

Самарский государственный экономический университет

E-mail: tatarovskaya.tatyana@gmail.com

Ключевые слова: экономическая безопасность, предприятие, риски, риск-аппетит, оптимизация риска, управление риском, риск-ориентированный подход.

Статья посвящена использованию риск-ориентированного подхода при реализации системы экономической безопасности предприятия. Автором предложен алгоритм управления риском в рамках системы экономической безопасности, а также рассмотрены возможные направления управления рисками. В рамках исследования выявлены основные риски, присущие деятельности отечественных торговых предприятий.

Систематические действия по предупреждению риска либо минимизации его негативных последствий являются необходимостью в целях обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Несмотря на высокое развитие современного методического аппарата процедуры прогнозирования состояния организации, возможности автоматизации расчетов ключевых показателей и составления эконометрических моделей, до сих пор получить точный прогноз значений показателей риска и его последствий не представляется возможным. Поэтому на практике широкое применение получил форсайт-метод, представляющий собой моделирование сценариев развития ситуации в контексте различных комбинаций параметров и факторов и разработку соответствующей каждому сценарию мер по предупреждению риска, либо минимизации его негативных последствий.

Риск-ориентированный подход подразумевает такое формирование как стратегии предприятия в целом, так и бизнес-процессов в частности, которое, с одной стороны, способно предупредить о появлении рисков, а, с другой, минимизировать негативное воздействие от них на деятельность хозяйствующего субъекта. Именно поэтому в последнее время концепция ориентации на риск многими исследователями признается более перспективной применительно к практическому аспекту функционирования бизнеса, чем концепция устойчивого развития. Так, сторонники данной позиции, приводят в качестве аргумента высокий уровень неопределенности экономических отношений, а также высокую степень влияния политических факторов, мешающих выстраиванию предпосылок устойчивого развития, в то время как систематические мероприятия, направленные на выявление риска и минимизацию его негативного воздействия наиболее применимы в условиях новой нормальности.

Достижение стратегических целей бизнеса должно основываться на мероприятиях, которые были бы способны не только минимизировать риски для экономической безопасности субъекта хозяйствования, но и в полной мере способствовали бы реализации преимуществ ассортиментной, ценовой, кредитной, финансовой политик организации, и иных конкурентных преимуществ компании.

Практическая реализация риск-ориентированного подхода к экономической безопасности представляет собой поиск наиболее актуальных для конкретного бизнеса рисков из всего спектра возможных угроз. Далее происходит процесс разработки концепции управления рисками по отобранным направлениям. Методика данного процесса базируется на концептуальных основах теории ограничений Э. Голдратта, подразумевающую непрерывный поиск наиболее актуальных рисков с целью разработки мер противодействия им¹.

В качестве подхода, альтернативного к позиции минимизации риска, ряд экономистов рассматривают оптимизацию риска, достигаемую с помощью ряда последовательных действий, позволяющих сбалансированности риска и рентабельности. Управление риском с позиции его оптимизации может быть описано с помощью следующего алгоритма:

- Анализ среды возникновения риска.
- Выявление конкретного риска.
- Оценка риска.

- Определение границ уровня риска.
- Оптимизация риска.
- Анализ информации и контроль. Возвращение к первому пункту для исследования изменений среды, в условиях которой возник риск.

Количественная оценка показателя риск-аппетита возможна двумя способами:

- Сверху-вниз - приемлемый риск рассматривается как доля прибыли до налогообложения или капитала;
- Снизу-вверх - ретроспективный анализ затрат и издержек, а также исследования финансового состояния.

Таким образом, методическая база для количественного выражения риск-аппетита хозяйствующего субъекта сегодня активно пополняется за счет повышенного практического и научного интереса к данному вопросу. В частности, представлены и обоснованы способы расчета показателя риск-аппетита как с помощью многофакторных моделей, так и определенных экспертным путем, либо регламентированными решениями руководства.

Также, в разрезе обеспечения экономической безопасности в рамках стратегического планирования разрабатываются следующие направления управления риском (см. таблицу).

Возможные направления управления рисками

Направление	Описание
Определение уровня риск-аппетита	Формирование показателя, количественно определяющего размер риска, который организация считает приемлемым с позиции достижения собственных целей и обеспечения экономической безопасности
Определение и совершенствование методик взаимодействия с риском	Формирование приоритетного подхода к реакции на риск: уклонение от риска, сокращение риска и предотвращение ущерба, принятие риска, хеджирование и диверсификация
Сокращение числа непредвиденных событий и рисков	Расширение возможностей по выявлению потенциальных угроз и ускорению принятия мер, направленных на сокращение числа негативных событий и связанных с ними последствий
Управление всей совокупностью рисков	Использование агрегированного подхода к систематизации мер по управлению рисками, сформированной согласно стратегическим целям бизнеса
Нивелирование рисков за счет более эффективного использования благоприятных событий	Разработка мер по выявлению событий, влекущих за собой потенциальные выгоды, с целью дальнейшего их использования для достижения целевых показателей эффективности и перекрытия негативных последствий рисков.
Оптимизация структуры капитала организации и интенсификация использования ресурсов	Формирование информационно-аналитических материалов о рисках, позволяющих руководству организации более взвешенно подходить к процессу управления ресурсами и формирования капитала организации

"Отправной точкой" процесса управления рисками является определение уровня риск-аппетита, выражающегося в сумме денежных средств, которую субъект готов поте-

рять при реализации риска в условиях низких эффективности мероприятий по его минимизации².

Выявлению рисков, определяющих уровень экономической безопасности бизнеса, а также разработке и внедрению процедур управления рисками предшествует анализ методологий оценок рискованных ситуаций и выработка собственной, индивидуальной для каждой организации методики³. Для оценки уровня существенности последствий от наступления торговых рисков организации, как наиболее актуальных для отечественных реалий, идентифицированных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности, целесообразно применять методику, рекомендованную Институтом внутренних аудиторов (ИВА), позволяющая еще на стадии принятия управленческих решений по данным ретроспективного анализа отчетных сведений классифицировать риски по диапазонам: допустимый уровень риска (в пределах риск-аппетита), критический и катастрофический.

Так, по рискам, попавшим в диапазон катастрофического уровня, представляющим наибольшую угрозу для обеспечения стабильного функционирования предприятия, будут рекомендованы решения, которые могут позволить минимизировать риск, а также оценена эффективность предложенных мер⁴.

С учетом особенности внутренней и внешней среды, а также разработок ряда экономистов, освещающих данную тему, были выделены следующие риски, наиболее присущие деятельности отечественных торговых предприятий:

- Риск невостребованности товаров;
- Риск хищения товаров;
- Риск ненадежности дебитора;
- Риск нарушения графика поставок товаров для перепродажи;
- Риск чрезмерно кредитования;
- Риск недостаточности собственных средств на покрытие обязательств;
- Риск, связанный с монополией поставщика.

По выделенным рискам возможно обозначить центры, причины и последствия возникновения, риска.

Риск-ориентированный подход к обеспечению экономической безопасности затрагивает всю деятельность организации и требует вовлечения широкого круга сотрудников, начиная от акционеров и высшего руководящего звена, до рядовых сотрудников, имеющих непосредственное взаимодействие с источниками потенциальных рисков. Кроме того, целесообразно детализировать программу риск-ориентации и адаптации ее под деятельность каждого структурного подразделения или бизнес-процесса.

Еще одним параметром, необходимым для стратегического планирования в рамках риск-ориентированного подхода к экономической безопасности, является риск-аппетит, отражающий размер и типы неопределенности, приемлемые для организации в ходе достижения поставленных целей⁵. Допустимый уровень риска, как правило, должен выражаться в единицах измерения, соответствующих стратегическим целям, и представляет собой допустимый уровень отклонения от поставленной цели. При этом возможно формирование взвешенного подхода к определению риск-аппетита, при необходимости учета приоритетности стратегических целей и выявляемых рисков.

1. Eliyahu M. Goldratt. (1998) Late Night Discussions on the Theory of Constraints. ISBN 0-88427-160-9.

2. Бурцев Ю.А., Романченко Л.Н. Процесс обеспечения экономической безопасности предприятия // Успехи современной науки и образования. - 2017. - № 4. - С. 72-75.

3. Mullakhmetov, K. S., Aminova, R. M., & Akhmetshin, E. M. (2014). Control in a management system in modern conditions. Asian Social Science, 10(24), 237-247. <http://dx.doi.org/10.5539/ass.v10n24p237>

4. Татаровский Ю.А., Татаровская Т.Е. Анализ развития малых и средних производственных предприятий в системе экономической безопасности региона // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2018. № 4. С. 130-133.

5. Маняева В.А., Пискунов В.А., Фомин В.П., Носков В.А. Учетная политика для целей обеспечения экономической безопасности коммерческой организации // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2017. № 8 (154). С. 76-84.

RISK MANAGEMENT IN THE ENTERPRISE 'S ECONOMIC SECURITY SYSTEM

© 2020 Tatarovskaya Tatyana Evgenyevna
Candidate of Economics, Associate Professor
Samara State University of Economics
E-mail: tatarovskaya.tatyana@gmail.com

Keywords: economic security, enterprises, risks, risk appetite, risk optimization, risk management, risk-oriented approach.

The article is devoted to the use of a risk-based approach in the enterprise's economic security system implementation. The author proposes an algorithm for risk management within the framework of the economic security system, as well as considers possible areas of risk management. The study identified the main risks inherent in the activities of domestic trading enterprises.

УДК 338.2

Код РИНЦ 06.00.00

СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

© 2020 Татаровский Юрий Алексеевич
кандидат экономических наук, доцент
Самарский государственный экономический университет
E-mail: tatarovsky.yury@yandex.ru

Ключевые слова: система сбалансированных показателей, экономическая безопасность, предприятие, финансовая устойчивость, дью дилидженс, хороший баланс, бизнес-процесс.