

## УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ФИНАНСОВЫХ ИННОВАЦИЙ ПРЕДПРИЯТИЙ

© 2020 Заступов Андрей Владимирович  
кандидат экономических наук, доцент  
Самарский государственный экономический университет  
E-mail: oiler79@mail.ru

**Ключевые слова:** инновационная деятельность, управление, предприятие, финансовые инновации, фактор, кризис.

В статье рассмотрены критерии управления инновационной деятельностью в современных кризисных условиях. Приведены факторы, тормозящие развитие инновационной деятельности. Представлена модель системы управления инновационной деятельностью в рисковом условиях. Освещены перспективные направления реализации финансовых инноваций на предприятиях.

В современных развивающихся условиях российской экономики предприятиям для удержания своих позиций на рынке, и их улучшения, крайне необходимо внедрять в процесс производства определенные инновации. Организации на это подталкивает высокие темпы развития научно-технического прогресса, разработка все более нового технического оснащения, условия неопределенности и постоянно изменяющиеся факторы макросреды.

Инновации - это новшества, которые вводятся в тот или иной производственный процесс, улучшение качества продукции, реализуемой на рынке<sup>1</sup>. Сами по себе инновации ориентированы на инновационные решения, возникновение и продвижение новаторских идей и научных разработок в производственной среде.

Инновационная деятельность - это, прежде всего, интеграция организационно-экономических, технологических, производственных, научных достижений в различных областях экономики и бизнеса. Результаты такой интегративной деятельности в инновационном аспекте обеспечивают достижения научно-технического прогресса<sup>2</sup>.

Кризис в экономике формирует неравновесную систему неустойчивости, негативно воздействуя на производственно-хозяйственные отношения предприятий, где начинает происходить упадок производства и объемов продаж, снижение финансово-экономических показателей, замедление распространения инновационных технологий. Вместе с тем, кризисный период не является тем моментом, когда стоит задуматься и отказаться от инновационных целей и преобразований.

Для предприятий, которые находятся на грани своего существования жизненно необходимо проанализировать отрицательные факторы, и найти новые, более совершенные возможности, с помощью которых можно обратить ситуацию в лучшую сторону.

В таком случае, инновационная деятельность является рычагом для последующего развития, обеспечивающего конкурентоспособные преимущества предприятий.

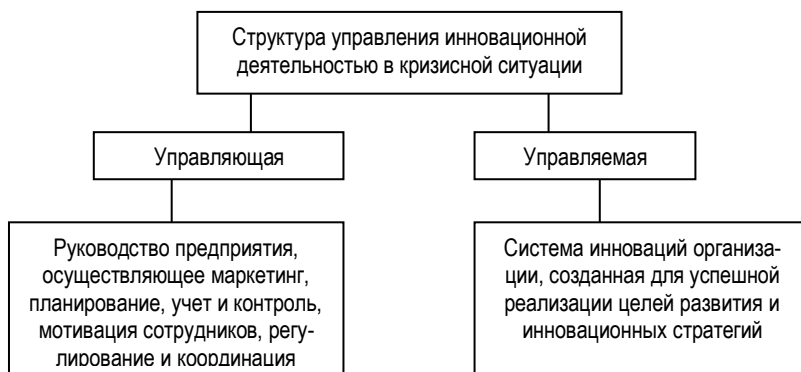
Роль инноваций в стремлении повысить эффективность хозяйственной деятельности заключается в нижеприведенных аспектах:

- приспособление к сложным и непостоянным условиям внешней среды;
  - формирование вектора экономической и финансовой устойчивости в нестабильной окружающей среде и борьбе с конкурентами;
  - всесторонняя поддержка по сохранению эффективной производственной и управленческой деятельности;
  - тенденция сохранения высоких финансовых результатов и обеспечение их роста в обозримом будущем<sup>3</sup>;
  - повышение имиджа предприятия на внешних рынках, его конкурентный статус и т.д.
- Рассмотрим факторы управления инновационной деятельностью в современных кризисных финансово-экономических условиях:
- степень реакции на возникающие кризисы и их волны;
  - взвешенность решений по сохранению финансового равновесия организаций;
  - степень охвата, связанная с реализацией внутренних возможностей предприятия в условиях кризиса;
  - направление на достижение новых конкурентных возможностей<sup>4</sup>.

С практической точки зрения, основополагающими элементами замедления роста инновационной активности и реализуемых инновационных решений в бизнесе становятся дефицит денежных средств и высокая стоимость инновационных проектов и самих идей, требующих реализации.

Как правило, инновационные процессы, не являются системообразующими в общей стратегии управления, и они не взаимоувязаны с целью достижения общих стратегических целей. Управленческие функции инновационных процессов осуществляются детально, выборочно, без получения значительных результатов.

В рисковом условиях можно выделить две взаимосвязанные категории - управляющую и управляемую в целостной системе управления инновациями на предприятии. Для наглядности это можно представить в виде следующей схемы (см. рисунок).



**Рис. Модель управления инновационными бизнес-процессами в условиях кризиса**

Разнообразные научные изыскания в области инноваций и новаторских решений направлены, в первую очередь, на внедрение инноваций технического, технологического характера, посвященных аспектам совершенствования системы управления персоналом

организаций. Они практически не освещают проблемы осуществления финансовых инноваций, реализация которых формирует основу финансирования всех инновационных преобразований и улучшения результативности субъектов<sup>5</sup>.

Необходимо провести анализ современного состояния инновационной активности отечественных предприятий и дать обоснование перспективных направлений осуществления финансовых инноваций.

Инновационная модель развития неразрывно связана с поиском соответствующих источников финансирования инноваций и повышением эффективности использования финансовых инструментов ее реализации. Современная финансовая доктрина в сфере перехода на инвестиционно-инновационный тип развития экономики не способна обеспечить в полной мере взаимодействие процесса финансового обеспечения инноваций и мотивационного механизма инновационного развития<sup>6</sup>.

Зарубежный опыт показывает, что финансовые инновации активизируются в условиях финансовой свободы и широкого использования новых информационных технологий. В условиях ограниченности инвестиционных ресурсов в зарубежных странах прослеживается тенденция диверсификации кредитных и портфельных рисков, поиска альтернативных источников финансирования, форм создания и организации экономических отношений через механизм использования современных финансовых инструментов для передачи положительных импульсов развития экономических систем. Ограниченность кредитно-финансовых ресурсов, необходимых для перехода на инновационную модель развития экономики, возможно уравнивать за счет осуществления инноваций финансового происхождения, которые по своему экономическому назначению способны накапливать соответствующие средства и задействовать резервы инновационного потенциала путем внедрения в практику управления деятельностью современных концепций, подходов, теорий финансового менеджмента, технологий и продуктов, которые способствуют успешному решению стратегических задач предприятия.

Учитывая современное состояние инновационной деятельности отечественных предприятий, состав и структуру источников ее финансирования, в качестве перспективных направлений реализации финансовых инноваций следует рассматривать следующие:

- совершенствование финансовой архитектуры предприятия;
- совершенствование структуры капитала предприятий;
- разработка и практическое применение эффективных методов капитализации прибыли;
- активизация процесса использования в хозяйственной практике нематериальных активов;
- компьютеризация и обеспечение инновационной безопасности;
- поиск источников финансирования технических, технологических, социальных и других нововведений, является основой роста экономического и имущественного потенциалов<sup>7</sup>.

Финансовые инновации можно определить как фактор улучшения финансового обеспечения инновационного процесса, основа внедрения инноваций технического, технологического, социального характера. Определение перспективных направлений осу-

ществления финансовых инноваций позволяет перевести процесс финансового управления на качественно новый уровень и обеспечить реализацию предпосылок для роста предприятий, реализации финансовых интересов владельцев и повышение стоимости бизнеса как объекта купли-продажи на рынке.

Подводя итог, становится очевидным, в целях достижения эффективности инновационной деятельности бизнес должен уметь адаптироваться к меняющимся внешним рыночным факторам. Повышение эффективности управления инновационными процессами способно осуществлять формирование и развитие высококонкурентоспособных позиций предприятия.

---

<sup>1</sup> Быковский В.В., Минько Л.В., Коробова О.В., Быковская Е.В., Золотарева Г.М. Организация и финансирование инноваций // Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. 236 с.

<sup>2</sup> Тычинский А.В. Управление инновационной деятельностью компаний: современные подходы, алгоритмы, опыт // Таганрог: ТРТУ, 2006. 256 с.

<sup>3</sup> Заступов А.В. Совершенствование системы налогового администрирования в нефтяном секторе // Экономика и управление собственностью. 2012. № 4. С. 48-51.

<sup>4</sup> Поляков, Н.А. Управление инновационными проектами. Учебник и практикум / Н.А. Поляков, О.В. Мотовилов, Н.В. Лукашов. - М.: Юрайт, 2017. - 332 с.

<sup>5</sup> Татарских Б.Я., Туктарова Л.Р., Заступов А.В. Вопросы использования инновационно-технологических резервов повышения динамики эффективности отечественного машиностроения // Инновации и инвестиции. 2019. № 5. С. 289-293.

<sup>6</sup> Баранчев, В.П. Управление инновациями. Учебник / В.П. Баранчев, Н.П. Масленникова, В.М. Мишин. - М.: Юрайт, 2018. - 720 с.

<sup>7</sup> Булаво О.А., Заступов А.В. Совершенствование управления процессом привлечения инвестиций на основе повышения инновационного потенциала // Экономика и управление собственностью. 2017. № 1. С. 41-44.

## MANAGING ENTERPRISE FINANCIAL INNOVATION

© 2020 Zastupov Andrey Vladimirovich  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
Samara State University of Economics  
E-mail: oiler79@mail.ru

**Keywords:** innovation, management, enterprise, financial innovation, factor, crisis.

The article considers the criteria of innovation management in modern crisis conditions. Factors inhibiting the development of innovation activity are presented. A model of innovation management system in risk conditions is presented. Promising directions of realization of financial innovations in enterprises are highlighted.