

The article describes the process of planning the implementation of the development strategy in the enterprise. Key characteristics of strategic planning are presented. The key conditions for the development of the strategic plan of the organization are considered.

УДК 338.512
Код РИНЦ 06.00.00

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

© 2019 Зубкова Мария Владимировна
студент

© 2019 Пименова Елена Михайловна
кандидат экономических наук, доцент

Самарский государственный экономический университет
E-mail: zybкова-1997@mail.ru, pimenova-elena@rambler.ru

Ключевые слова: затраты, управление затратами, контроль затрат, проблемы управления, планирование, затраты предприятия.

Статья посвящена изучению проблем управления затратами в современных условиях и рассмотрению мероприятий их решения с целью повышения экономической эффективности. Авторы проводят анализ проблем управления затратами на базе производственного предприятия ООО "Белые окна".

В настоящее время проблема управления затратами на предприятии вызывает повышенный интерес, поскольку ключевой задачей каждой компании является оптимизация затрат с целью получения наибольшей прибыли. Суть управления затратами состоит в том, чтобы установить основные причины возникновения сверхнормативных расходов, изыскать наиболее эффективные методы минимизации затрат, грамотном использовании имеющихся ресурсов, внедрении системы рациональной экономии на каждой стадии производственного процесса.

Затраты представляют собой финансовую оценку стоимости материальных, трудовых, денежных и иных видов ресурсов на изготовление и реализацию продукции за установленный период времени¹.

По своей сути управление затратами - это процесс целенаправленного формирования расходов по их видам, местам и носителям при жёстком контроле и постоянной работе над их минимизацией².

Основными источниками информационной базы для проведения оценки эффективности управления затратами предприятия являются: формы годовой бухгалтерской

отчетности (бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и т.д.), данные аналитического учета³.

Анализ системы управления затратами происходил на базе ООО "Белые окна". Данное предприятие специализируется на производстве пластиковых окон, балконов и откосов.

На рис. 1 представлена динамика общего объема затрат ООО "Белые окна" за 2016-2018 гг.

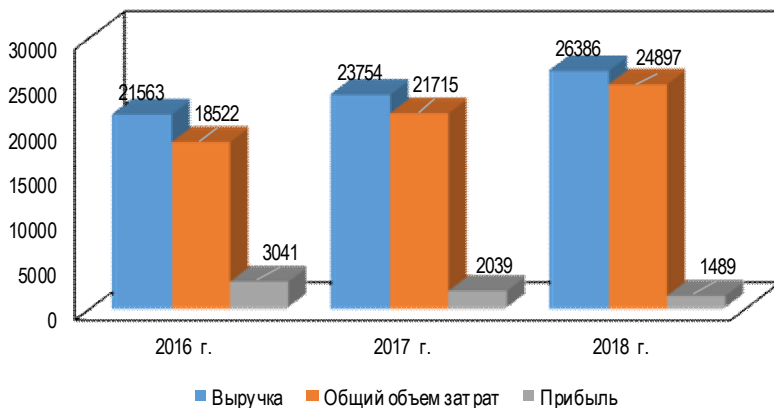


Рис. 1. Динамика общего объема затрат (тыс. руб.)

Таким образом, можно наблюдать, что в ООО "Белые окна" не взирая на увеличение выручки отмечается снижение прибыли предприятия. Это происходит в результате увеличения затрат.

Анализ выполнения плана затрат ООО "Белые окна" за 2018 г. представлен в таблице.

Анализ выполнения плана затрат

Наименование показателя	План	Факт	Откл.
Валовой доход (тыс. руб.)	26200	26386	+186
Затраты (тыс. руб.)	23500	24897	+1397
Уровень затрат (%)	89%	94%	+5%

Таким образом, план товарооборота перевыполнен на 186 тыс. руб. А фактический объем затрат вырос на 1397 тыс. руб. Таким образом, отмечается негативная тенденция роста расходов над доходами.

На рис. 2 представлена структура затрат ООО "Белые окна" по экономическим категориям.

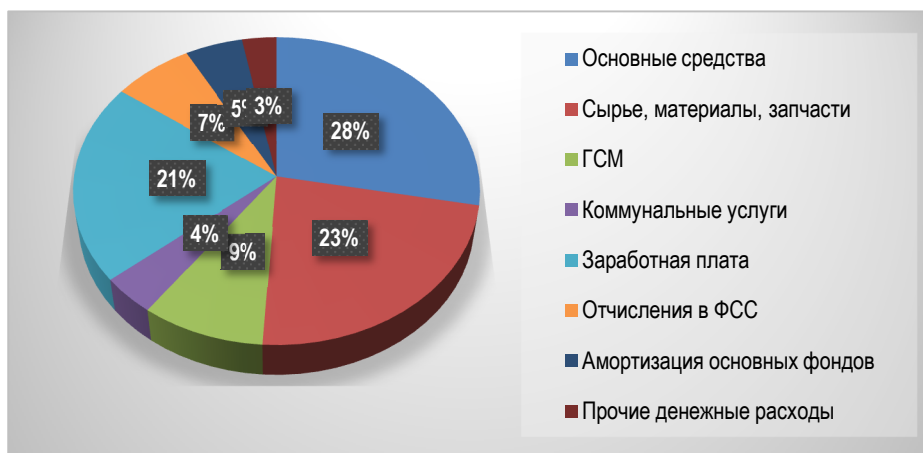


Рис. 2. Структура затрат предприятия по экономическим категориям (%)

Согласно рис. 2 можно сказать, что наибольшую долю затрат ООО "Белые окна" составляют расходы на приобретение основных средств, сырья и материалов, а также на оплату труда сотрудников. Рассмотренные виды расходов оказывают большое влияние на повышение себестоимости продукции, что негативно сказывается на финансовых результатах компании.

На рис. 3 представлен анализ динамики постоянных и переменных затрат ООО "Белые окна".

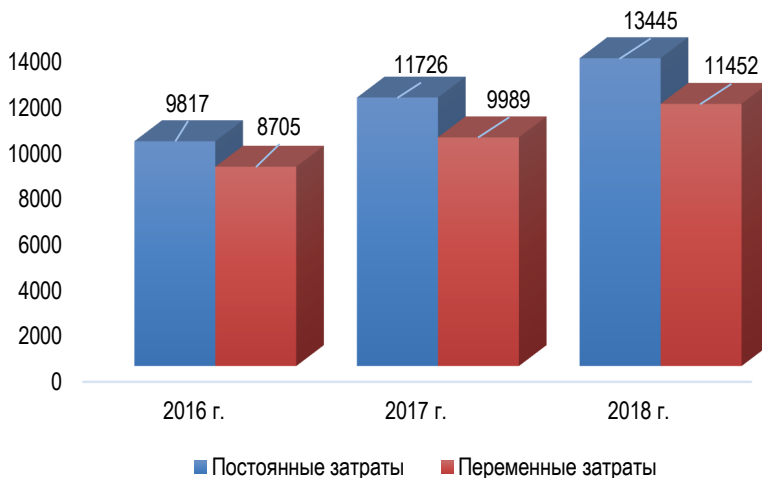


Рис. 3. Анализ динамики постоянных и переменных затрат

На основании рис. 3 можно сказать, что в ООО "Белые окна" наблюдается прева-лирование постоянных затрат над переменными, что свидетельствует о повышении фи-нансового риска предприятия.

Таким образом, можно сделать вывод, что основными проблемами по управлению затратами ООО "Белые окна" являются:

- увеличение расходов на приобретение основных средств, сырья и материалов, а также на оплату труда сотрудников и как следствие увеличение взносов в ФСС. Что знач-ительно повышает себестоимость продукции и минимизирует прибыль компании.

- превышение доли постоянных расходов над переменными затратами, что отрица-тельно влияет на себестоимость и повышает финансовые риски предприятия.

- слабый контроль над затратами, который носит формальный характер. Это под-тверждается увеличением перерасхода финансовых средств, наличием в производстве брака, простоев оборудования и т.д. Причинами этого является недостаточная мотива-ция сотрудников по соблюдению плана затрат, а также нерегулярное проведение анали-за затрат и предоставления по ним отчетности⁴.

В связи с выявленными проблемами нами предлагаются следующие мероприятия по совершенствованию системы управления затратами ООО "Белые окна":

- снизить расходы на покупку основных средств за счёт применения системы ли-зинга. Это поможет равномерно распределить затраты предприятия на длительный пе-риод времени, снизить расходы по налогу на имущество и амортизационные издержки.

- минимизировать расходы на приобретение сырья и материалов за счёт поиска более выгодных поставщиков, предоставляющих длительную рассрочку платежей и су-щественные скидки. Закупка сырья и материалов непосредственно с завода-изготовителя, внедрение импортозамещения, применение более дешевых инновацион-ных материалов.

- уменьшить расходы на оплату труда персонала за счет сокращения штата в ре-зультате совмещения сотрудниками должностей, а также за счет автоматизации произ-водственного процесса и повышения производительности труда персонала.

- уменьшить долю постоянных расходов за счёт сокращения части работников АУП и передачи их функций на аутсорсинг, поиска офиса и производственных помещений с более дешевой арендой, снижение коммунальных платежей за счет внедрения энерго-сберегающих технологий.

- внедрение строгой финансовой дисциплины и системы штрафов за излишний пе-рерасход средств⁵.

Таким образом, совершенствование системы управления затратами позволит предприятию за счет минимизации затрат увеличить финансовый результат, обеспечить высокую рентабельность и модернизировать производственную базу.

¹ Лебедев, В. Г. Управление затратами на предприятии: учебник. - СПб.: Бизнес-пресса, 2018. - 500 с.

² Муравьева Н.Н., Кан М.В. Показатели эффективности управления расходами // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №5. - С. 174-177.

³ Жукова Е. А., Рожкова М. Г. Проблемы управления затратами на предприятии // Молодой ученый. 2017. №12. - С. 283-286.

⁴ Иванов А.А. Проблемы организации управления расходами на производственных предприятиях / Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №6. - С. 79-82.

⁵ Кузнецов С.А. Способы решения основных проблем в системе управления затратами на предприятии // Экономика и управление. 2018. №4. - С. 35-38.

PROBLEMS OF COST MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE IN MODERN CONDITIONS

© 2019 Zubkova Maria Vladimirovna
Student

© 2019 Pimenova Elena Mikhailovna
Candidate of Economics, Associate Professor
Samara State University of Economics
E-mail: zybкова-1997@mail.ru, pimenova-elena@rambler.ru

Keywords: costs, cost management, cost control, management problems, planning, enterprise costs.

The article is devoted to the study of cost management problems in modern conditions and the consideration of measures to solve them in order to increase economic efficiency. The authors analyze the problems of cost management on the basis of the production enterprise LLC "White Windows".

УДК 338.3 (476)
Код РИНЦ 08.00.00

РЕЗУЛЬТАТЫ АНАЛИЗА ЗАВИСИМОСТИ ВАЛОВОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ И ЭКСПОРТА ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ОТ РАЗВИТИЯ ИКТ-СЕКТОРА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

© 2019 Зубрицкая Инесса Анатольевна
старший преподаватель кафедры "Маркетинг"
Белорусский национальный технический университет
E-mail: zubritskaya@bntu.by

Ключевые слова: валовая добавленная стоимость, ИКТ-сектор, инновационная активность, цепочки добавленной стоимости, цифровая трансформация обрабатывающей промышленности.

Статья посвящена вопросам выявления зависимостей ключевых экономических показателей технико-технологического развития обрабатывающей промышленности Республики Беларусь: валовой добавленной стоимости и экспорта от развития информационно-коммуникационного сектора (ИКТ-сектора) страны.

Наряду с финансово-инвестиционным и административным объединением национальных промышленных предприятий с основными потребителями продукции в странах